



UNIONCAMERE



# EXCELSIOR INFORMA

## I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Provincia di Treviso

Dicembre 2025

### Introduzione:

Nel 2025 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.

### Le opportunità di lavoro in provincia nel mese:

Entrate complessive previste nel mese di dicembre 2025

4.120

Entrate previste nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

19.030

Variazione dicembre 2025/  
dicembre 2024

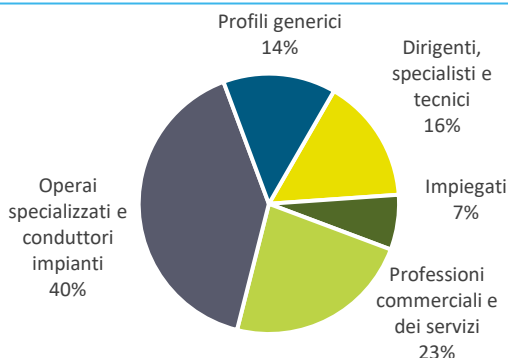
-300

Variazione dicembre 2025 - febbraio 2026/  
dicembre 2024 - febbraio 2025

-1.260

Valori assoluti arrotondati alle decine

### ENTRATE PREVISTE PER TIPO DI PROFILO (\*)

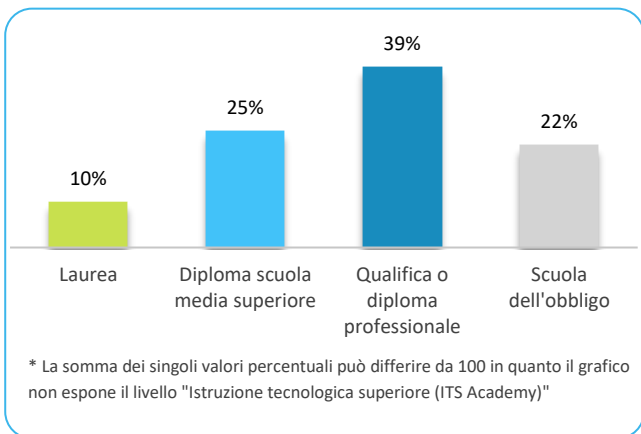


(\*) Aggregazioni dei grandi gruppi della classificazione ISTAT delle professioni

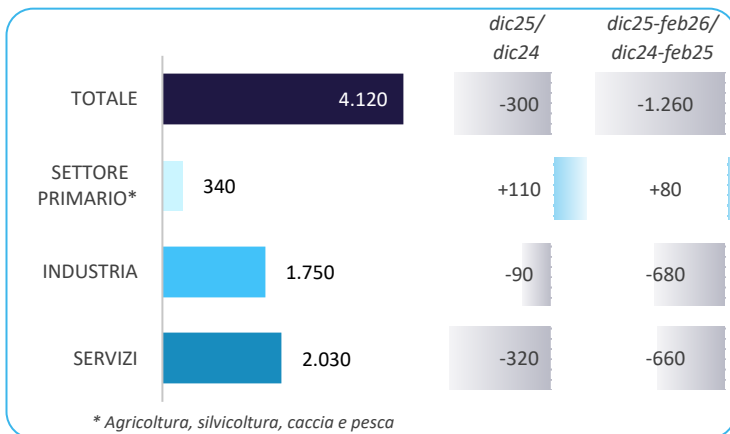
### In provincia nel mese di dicembre nel complesso...

- ... saranno programmate circa 4.120 entrate; nella regione Veneto 27.900 e complessivamente in Italia circa 350.000;
- ... nel 36% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, mentre nel 64% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita);
- ... le entrate previste si concentreranno per il 49% nel settore dei servizi e per il 60% nelle imprese con meno di 50 dipendenti;
- ... il 16% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17%);
- ... in 55 casi su 100 le imprese prevedono di avere difficoltà a trovare i profili desiderati;
- ... per una quota pari al 37% interesseranno giovani con meno di 30 anni;
- ... per una quota pari al 29% le imprese prevedono di assumere personale immigrato;
- ... il 10% delle entrate previste sarà destinato a personale laureato;
- ... le tre figure professionali più richieste concentreranno il 25% delle entrate complessive previste;
- ... per una quota pari al 59% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore;
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 12% del totale.

ENTRATE PREVISTE PER LIVELLO DI ISTRUZIONE NEL MESE\*



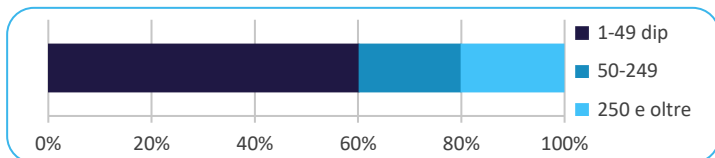
ENTRATE PREVISTE NEL MESE DI DICEMBRE 2025 E CONFRONTI (v.a.)



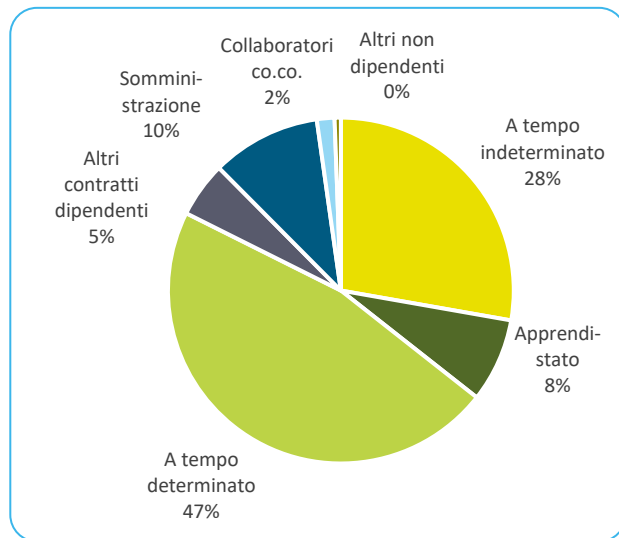
ENTRATE PREVISTE NEL MESE PER AREA AZIENDALE DI INSERIMENTO E ALCUNE CARATTERISTICHE

	v.a.	% su tot.	% meno di 30 anni	% difficile reperim.
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	1.890	45,8	31,7	59,8
Aree direzione e servizi generali	130	3,2	44,4	44,4
Area amministrativa	130	3,0	25,6	44,0
Aree commerciali e della vendita	800	19,3	50,4	38,3
Aree tecniche e della progettazione	680	16,6	38,1	75,4
Aree della logistica	500	12,1	32,4	44,9
<b>Totale</b>	<b>4.120</b>	<b>100,0</b>	<b>36,7</b>	<b>55,4</b>

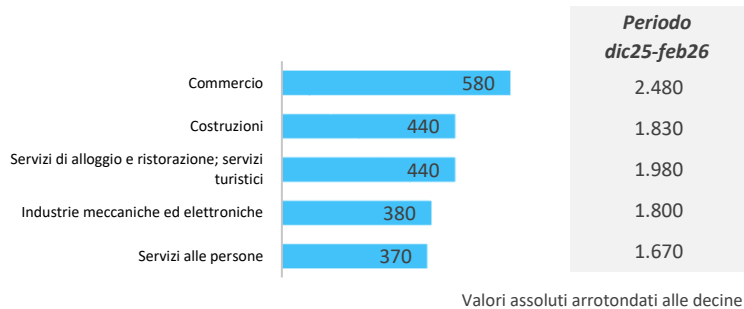
ENTRATE PREVISTE PER CLASSE DIMENSIONALE DI IMPRESA



I CONTRATTI PREVISTI PER LE ENTRATE NEL MESE



ENTRATE PREVISTE NEI PRINCIPALI SETTORI DI ATTIVITA' NEL MESE



Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 21 ottobre 2025 - 06 novembre 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

DICEMBRE 2025 Provincia di Treviso



Cofinanziato dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

## Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di dicembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo dicembre 2025 - febbraio 2026.*

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

## **SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali**

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

# SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Dicembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Treviso

Dicembre 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
<b>TOTALE</b>	<b>4.120</b>	<b>100,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>640</b>	<b>15,6</b>
1 Dirigenti	--	--
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	130	3,2
3 Professioni tecniche	510	12,3
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.240</b>	<b>30,0</b>
4 Impiegati	280	6,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	960	23,2
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.660</b>	<b>40,4</b>
6 Operai specializzati	1.000	24,3
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	660	16,1
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>580</b>	<b>14,0</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Treviso

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
<b>TOTALE</b>	<b>4.120</b>	<b>640</b>	<b>1.240</b>	<b>2.240</b>
		15,6	30,0	54,4
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>1.890</b>	<b>6,4</b>	<b>22,3</b>	<b>71,4</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>130</b>	<b>34,6</b>	<b>65,4</b>	<b>-</b>
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	30	6,5	93,5	-
Segreteria, staff e servizi generali	60	9,5	90,5	-
Sistemi informativi	40	97,4	2,6	-
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>130</b>	<b>39,2</b>	<b>60,8</b>	<b>-</b>
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>800</b>	<b>25,8</b>	<b>73,9</b>	<b>0,3</b>
Vendita	560	11,4	88,4	0,2
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	130	85,7	14,3	-
Assistenza clienti	100	26,9	72,1	1,0
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>680</b>	<b>29,8</b>	<b>1,6</b>	<b>68,6</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	140	100,0	-	-
Installazione e manutenzione	490	8,3	-	91,7
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	50	49,1	20,8	30,2
<b>Area della logistica</b>	<b>500</b>	<b>3,4</b>	<b>11,1</b>	<b>85,5</b>
Acquisti e movimentazione interna merci	150	3,9	17,5	78,6
Trasporti e distribuzione	340	3,2	8,2	88,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

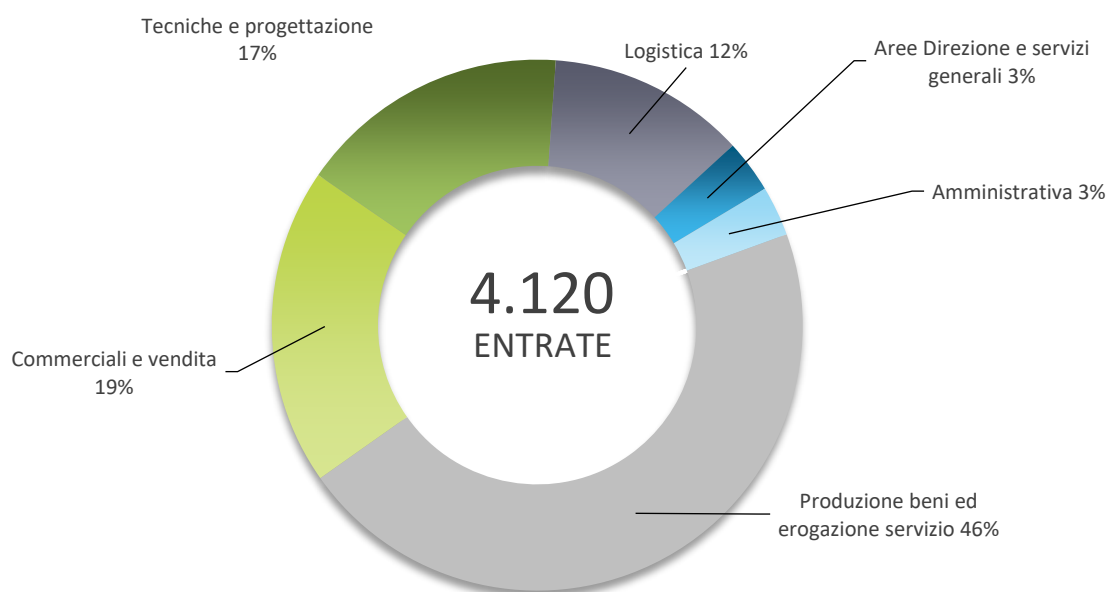


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Treviso

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
<b>TOTALE</b>	<b>4.120</b>	<b>36,7</b>	<b>22,4</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>640</b>	<b>31,8</b>	<b>12,2</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	150	27,6	4,8
Tecnici in campo ingegneristico	90	32,6	5,4
Tecnici della salute	70	45,9	35,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	50	5,9	3,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	50	42,6	2,1
Ingegneri	40	14,3	11,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	30	20,0	13,3
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	20	29,2	12,5
Altre professioni	140	41,3	18,2
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.240</b>	<b>45,5</b>	<b>25,8</b>
Addetti alle vendite	410	58,1	24,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	360	46,3	26,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	120	30,8	16,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	100	13,5	43,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	60	61,0	20,3
Operatori della cura estetica	50	56,5	13,0
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	40	21,6	48,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	30	7,7	26,9
Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	20	83,3	12,5
Altre professioni	50	30,2	28,3
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.660</b>	<b>36,6</b>	<b>21,8</b>
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	250	43,2	11,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	160	14,2	16,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	140	40,0	9,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	130	40,3	34,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	120	35,0	9,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	110	38,1	20,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	70	28,2	22,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	60	54,0	7,9
Fabbricanti costruttori di utensili	60	64,4	13,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	60	15,5	70,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	50	92,3	-
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	50	50,0	25,0
Altre professioni	420	28,2	32,5
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>580</b>	<b>23,6</b>	<b>28,6</b>
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	240	44,5	23,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	210	5,2	42,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	70	2,8	16,9
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	20	52,2	-
Altre professioni	30	15,2	24,2

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Treviso

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>4.120</b>	<b>55,4</b>	<b>33,2</b>	<b>18,3</b>	<b>20,7</b>	<b>38,5</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>640</b>	<b>63,3</b>	<b>38,7</b>	<b>22,3</b>	<b>47,4</b>	<b>38,5</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	150	62,8	26,9	33,1	35,2	48,3
Tecnici in campo ingegneristico	90	63,0	37,0	19,6	40,2	42,4
Tecnici della salute	70	82,4	77,0	4,1	70,3	27,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	50	72,5	41,2	31,4	72,5	27,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	50	66,0	44,7	21,3	38,3	34,0
Ingegneri	40	74,3	31,4	40,0	60,0	34,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	30	56,7	23,3	26,7	56,7	36,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	20	45,8	33,3	12,5	54,2	45,8
Altre professioni	140	51,7	35,0	16,1	40,6	37,8
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.240</b>	<b>43,7</b>	<b>27,9</b>	<b>11,6</b>	<b>18,1</b>	<b>44,3</b>
Addetti alle vendite	410	27,5	16,2	9,6	3,9	59,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	360	51,8	37,1	10,8	7,5	49,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	120	38,3	13,3	21,7	42,5	27,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	100	91,3	65,4	5,8	70,2	24,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	60	27,1	25,4	1,7	3,4	15,3
Operatori della cura estetica	50	67,4	26,1	34,8	45,7	21,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	40	24,3	10,8	13,5	27,0	43,2
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	30	57,7	42,3	15,4	38,5	38,5
Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	20	37,5	29,2	8,3	12,5	37,5
Altre professioni	50	39,6	24,5	9,4	20,8	30,2
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.660</b>	<b>65,2</b>	<b>36,0</b>	<b>24,6</b>	<b>16,6</b>	<b>38,2</b>
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	250	81,2	42,0	38,0	12,8	50,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	160	59,4	36,8	18,7	22,6	46,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	140	80,7	55,6	18,5	22,2	42,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	130	58,1	24,8	27,9	36,4	19,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	120	82,5	34,2	37,5	11,7	70,8
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	110	44,8	22,9	20,0	19,0	13,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	70	85,9	63,4	21,1	8,5	46,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	60	87,3	61,9	25,4	28,6	52,4
Fabbricanti costruttori di utensili	60	78,0	64,4	13,6	39,0	18,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	60	24,1	8,6	13,8	-	24,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	50	71,2	13,5	11,5	-	11,5
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	50	20,8	14,6	6,3	14,6	31,3
Altre professioni	420	56,6	29,6	24,3	10,7	34,6
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>580</b>	<b>43,5</b>	<b>30,3</b>	<b>10,6</b>	<b>8,1</b>	<b>26,9</b>
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	240	32,8	19,7	11,3	12,6	24,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	210	47,2	32,1	10,4	5,2	33,0
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	70	69,0	67,6	-	-	8,5
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	20	47,8	47,8	-	-	34,8
Altre professioni	30	39,4	3,0	36,4	18,2	39,4

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Treviso

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
<b>TOTALE</b>	<b>4.120</b>	<b>20,8</b>	<b>13,5</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>640</b>	<b>56,3</b>	<b>28,9</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	150	57,9	26,2
Tecnici in campo ingegneristico	90	68,5	28,3
Tecnici della salute	70	41,9	25,7
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	50	45,1	58,8
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	50	48,9	4,3
Ingegneri	40	91,4	51,4
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	30	66,7	53,3
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	20	54,2	25,0
Altre professioni	140	50,3	21,0
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.240</b>	<b>14,0</b>	<b>13,6</b>
Addetti alle vendite	410	16,4	21,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	360	9,1	8,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	120	14,2	17,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	100	7,7	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	60	27,1	6,8
Operatori della cura estetica	50	32,6	8,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	40	35,1	13,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	30	3,8	23,1
Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	20	12,5	4,2
Altre professioni	50	-	13,2
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.660</b>	<b>17,1</b>	<b>9,0</b>
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	250	33,6	9,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	160	3,9	17,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	140	20,7	2,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	130	3,9	3,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	120	23,3	16,7
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	110	17,1	1,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	70	39,4	1,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	60	25,4	7,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	60	39,0	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	60	-	-
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	50	3,8	38,5
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	50	4,2	4,2
Altre professioni	420	10,5	10,3
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>580</b>	<b>6,6</b>	<b>9,2</b>
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	240	14,3	20,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	210	1,4	1,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	70	-	1,4
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	20	-	-
Altre professioni	30	3,0	-

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Treviso

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario o diploma	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
<b>TOTALE</b>	<b>4.120</b>	<b>9,9</b>	<b>3,1</b>	<b>25,4</b>	<b>39,4</b>	<b>22,3</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>640</b>	<b>52,9</b>	<b>12,8</b>	<b>33,4</b>	<b>0,9</b>	<b>-</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	150	36,6	18,6	44,8	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	90	40,2	9,8	50,0	-	-
Tecnici della salute	70	97,3	1,4	1,4	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	50	25,5	19,6	54,9	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	50	17,0	34,0	36,2	12,8	-
Ingegneri	40	88,6	11,4	-	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	30	100,0	-	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	20	50,0	20,8	29,2	-	-
Altre professioni	140	58,0	7,0	35,0	-	-
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>1.240</b>	<b>5,4</b>	<b>0,5</b>	<b>39,2</b>	<b>43,0</b>	<b>12,0</b>
Addetti alle vendite	410	4,2	-	45,8	42,2	7,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	360	-	-	21,9	46,0	32,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	120	19,2	0,8	70,8	9,2	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	100	-	-	41,3	58,7	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	60	28,8	1,7	27,1	42,4	-
Operatori della cura estetica	50	-	-	-	100,0	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	40	2,7	5,4	35,1	56,8	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	30	15,4	-	73,1	11,5	-
Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	20	16,7	4,2	70,8	8,3	-
Altre professioni	50	1,9	1,9	49,1	47,2	-
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>1.660</b>	<b>-</b>	<b>2,4</b>	<b>18,7</b>	<b>49,8</b>	<b>29,1</b>
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	250	-	7,6	18,0	56,4	18,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	160	-	-	3,2	59,4	37,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	140	-	8,1	32,6	51,9	7,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	130	-	-	12,4	43,4	44,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	120	-	-	25,0	36,7	38,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	110	-	-	21,0	49,5	29,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	70	-	1,4	12,7	67,6	18,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	60	-	7,9	22,2	68,3	1,6
Fabbricanti costruttori di utensili	60	-	6,8	71,2	22,0	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	60	-	-	8,6	29,3	62,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	50	-	-	5,8	88,5	5,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	50	-	-	16,7	64,6	18,8
Altre professioni	420	-	-	16,2	42,0	41,8
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>580</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,2</b>	<b>44,2</b>	<b>49,6</b>
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	240	-	-	13,4	42,9	43,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	210	-	-	0,5	32,1	67,5
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	70	-	-	-	74,6	25,4
Personale non qualificato addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	20	-	-	-	87,0	13,0
Altre professioni	30	-	-	9,1	36,4	54,5

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Treviso

Dicembre 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>4.120</b>	<b>55,4</b>	<b>33,2</b>	<b>18,3</b>	<b>20,7</b>	<b>38,5</b>
<b>Livello universitario</b>	<b>410</b>	<b>64,0</b>	<b>40,1</b>	<b>20,9</b>	<b>55,2</b>	<b>31,5</b>
Indirizzo economico	150	49,0	27,6	19,3	45,5	30,3
Indirizzo ingegneria industriale	50	75,9	37,0	38,9	59,3	33,3
Indirizzo insegnamento e formazione	50	73,1	65,4	5,8	59,6	40,4
Indirizzo sanitario e paramedico	30	76,7	73,3	-	80,0	16,7
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	20	90,9	72,7	18,2	50,0	50,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	20	65,0	15,0	35,0	45,0	45,0
Altri indirizzi	80	65,1	33,7	26,5	61,4	24,1
<b>Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)</b>	<b>130</b>	<b>68,8</b>	--	--	<b>31,3</b>	<b>58,6</b>
<b>Livello secondario</b>	<b>1.050</b>	<b>54,1</b>	<b>34,4</b>	<b>17,3</b>	<b>22,8</b>	<b>44,0</b>
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	300	34,6	16,3	16,9	22,3	33,6
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	170	84,1	49,4	28,8	25,9	35,3
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	90	47,8	36,7	7,8	14,4	60,0
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	70	54,1	29,7	21,6	20,3	77,0
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	70	81,4	60,0	21,4	25,7	48,6
Indirizzo trasporti e logistica	70	46,3	35,8	6,0	13,4	53,7
Indirizzo socio-sanitario	60	80,4	71,4	8,9	48,2	41,1
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	50	66,7	50,0	16,7	12,5	58,3
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	40	39,5	34,9	4,7	23,3	32,6
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	40	38,9	25,0	5,6	19,4	63,9
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	30	34,6	11,5	23,1	26,9	34,6
Indirizzo artistico (liceo)	30	40,0	24,0	16,0	20,0	52,0
Altri indirizzi	40	52,5	22,5	30,0	27,5	20,0
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>	<b>1.620</b>	<b>57,3</b>	<b>32,7</b>	<b>18,8</b>	<b>15,2</b>	<b>36,7</b>
Indirizzo meccanico	280	64,5	41,5	22,7	21,3	32,3
Indirizzo sistemi e servizi logistici	190	38,1	17,5	20,1	14,3	35,4
Indirizzo ristorazione	150	60,1	36,5	17,6	0,7	54,1
Indirizzo agricolo	130	84,0	64,8	12,8	21,6	19,2
Indirizzo servizi di vendita	130	28,8	16,0	8,8	2,4	65,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	120	35,9	6,0	9,4	6,0	23,9
Indirizzo benessere	110	85,2	47,2	15,7	67,6	13,9
Indirizzo impianti termoidraulici	100	58,6	17,2	40,4	-	18,2
Indirizzo elettrico	80	89,0	62,2	24,4	25,6	51,2
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	70	26,2	4,6	20,0	6,2	33,8
Indirizzo amministrativo segretariale	60	23,6	16,4	1,8	5,5	47,3
Indirizzo edile	50	87,0	74,1	13,0	24,1	48,1
Altri indirizzi	170	60,1	27,7	23,7	4,0	42,8
<b>Scuola dell'obbligo</b>	<b>920</b>	<b>47,8</b>	<b>26,7</b>	<b>18,2</b>	<b>11,2</b>	<b>35,7</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## **SEZIONE B**

Lavoro in provincia:  
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di dicembre 2025 e nel periodo dicembre 2025 - febbraio 2026

Treviso

	Entrate previste			
	Dicembre 2025		Totale dic 2025 - feb 2026	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>4.120</b>	<b>1000,0</b>	<b>19.030</b>	<b>1000,0</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>340</b>	<b>82,0</b>	<b>1.100</b>	<b>57,5</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>1.750</b>	<b>425,2</b>	<b>8.740</b>	<b>459,0</b>
Industria manifatturiera e Public utilities	1.310	318,0	6.910	363,1
Costruzioni	440	107,3	1.830	95,9
<b>SERVIZI</b>	<b>2.030</b>	<b>492,7</b>	<b>9.200</b>	<b>483,4</b>
Commercio	580	141,0	2.480	130,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	440	107,0	1.980	104,2
Servizi alle imprese	640	154,1	3.060	161,0
Servizi alle persone	370	90,5	1.670	87,7
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>				
1-49 dipendenti	2.480	602,2	11.750	617,5
50-249 dipendenti	810	197,3	4.100	215,6
250 dipendenti e oltre	830	200,5	3.180	166,9

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Treviso

Dicembre 2025

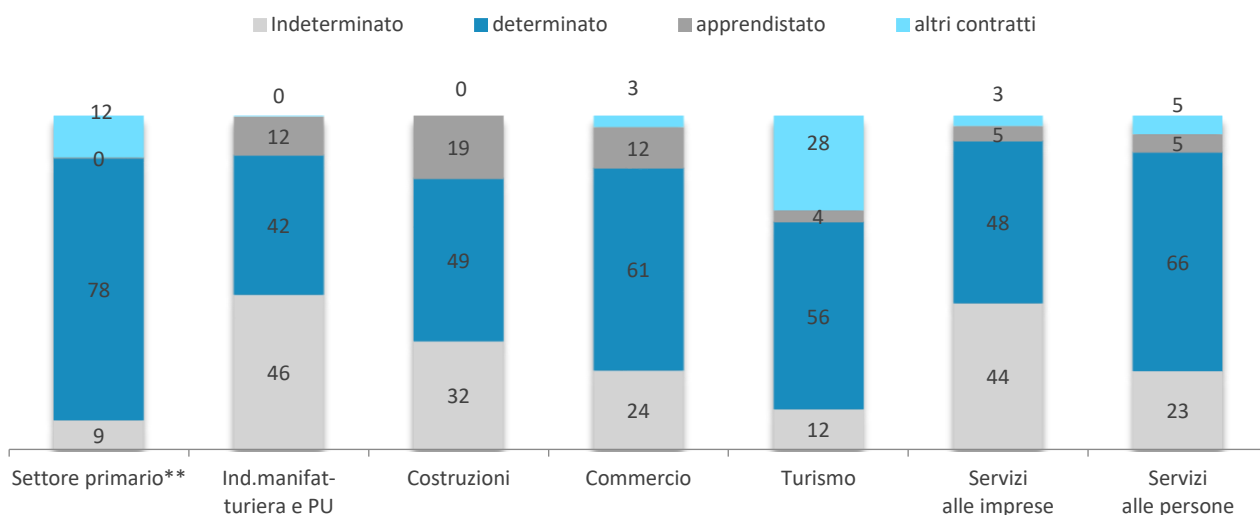
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
<b>TOTALE</b>	<b>4.120</b>	<b>87,5</b>	<b>10,2</b>	<b>1,7</b>	<b>0,6</b>
<b>SETTORE PRIMARIO**</b>	<b>340</b>	<b>97,6</b>	<b>1,2</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>1.750</b>	<b>83,2</b>	<b>15,8</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1</b>
Ind.manifatturiera e Public Utilities	1.310	78,9	20,5	0,6	-
Costruzioni	440	96,2	1,6	1,8	0,5
<b>SERVIZI</b>	<b>2.030</b>	<b>89,6</b>	<b>6,9</b>	<b>2,5</b>	<b>1,0</b>
Commercio	580	85,0	12,2	1,5	1,2
Turismo	440	94,1	4,8	1,1	-
Servizi alle imprese	640	91,7	4,3	3,0	1,1
Servizi alle persone	370	87,9	5,9	4,6	1,6
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>					
1-49 dipendenti	2.480	88,2	9,6	2,1	0,1
50-249 dipendenti	810	80,7	17,6	0,7	1,0
250 dipendenti e oltre	830	92,4	4,8	1,1	1,7

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025