



PROVINCIA DI TREVISO
ENTE DI GOVERNO
DELLA MOBILITÀ NELLA MARCA TREVIGIANA

Conferenza Permanente
Seduta del 19 novembre 2025

Deliberazione n. 8/2025

OGGETTO: Relazione ex art. 30 D.Lgs. n. 201/2022: approvazione.

L'anno duemilaventicinque (2025), il giorno diciannove (19) del mese di novembre, alle ore 10.00 circa, si è riunita la Conferenza Permanente dell'Ente di Governo della mobilità nella Marca Trevigiana.

La Conferenza è stata convocata dal Presidente della Provincia di Treviso con nota prot. n. 63490 del 10.11.2025.

Assume la presidenza Fabio Maggio, in qualità di Vice Presidente della Provincia di Treviso.

Svolge le funzioni di segretaria verbalizzante la dott.ssa Gianna Di Tos, funzionario E.Q. dell'Ufficio Trasporti.

Dopo aver accertato la regolarità della convocazione e composizione della Conferenza, attraverso la verifica dei presenti e delle deleghe presentate, il Vice Presidente attesta che risultano presenti:

ENTE	QUOTA	PRESENTE	RAPPRESENTANTE
PROVINCIA DI TREVISO	69,88%	P	Fabio Maggio Vice Presidente
COMUNE DI ASOLO	0,65%	A	
COMUNE DI CONEGLIANO	2,11%	P in videoconferenza	Claudia Brugioni Assessore delegato
COMUNE DI MONTEBELLUNA	0,59%	P in videoconferenza	Adriano Martignago Assessore delegato
COMUNE DI TREVISO	24,10%	P	Andrea De Checchi Assessore delegato
COMUNE DI VITTORIO VENETO	2,67%	P	Mirella Balliana Sindaco

Le sedute sono validamente convocate quando sono presenti i rappresentanti degli Enti che rappresentino l'80% della quote di convocazione.

L'esito della verifica è il seguente:



PROVINCIA DI TREVISO

ENTE DI GOVERNO DELLA MOBILITÀ NELLA MARCA TREVIGIANA

Enti Presenti	Quote
5	99,35%
Enti Assenti	
1	0,65%

Il quorum, pertanto, è stato raggiunto e la Conferenza è validamente costituita per deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Partecipano alla seduta su invito del Presidente:

il Sig. Giacomo Colladon e il Sig. Mario Zanandrea in rappresentanza dell'Azienda MOM Spa, nonché il consulente di MOM Spa dott. Massimo Simone.

Partecipa alla seduta il dott. Massimiliano Lorenzon, Dirigente del Settore Stazione Unica Appaltante, Contratti, Trasporti.

Il Vice Presidente dichiara aperta la discussione.

LA CONFERENZA PERMANENTE

DELIBERA

Prende la parola la dott.ssa Di Tos che ricorda che l'art. 30 del D. Lgs 201/22 prevede una “ricognizione periodica” della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dai Comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti, le loro eventuali forme associative, le Città metropolitane e le Province, nonché gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio.

Pertanto si chiede di approvare la relazione prevista dal citato art. 30 del D.Lgs 201/2022 riferita all'anno 2024, che verrà poi pubblicata sull'apposita sezione dedicata sul portale di ANAC.

Il dott. Massimiliano Lorenzon illustra sinteticamente la relazione riferita all'anno 2024, allegata alla presente.

Con voti favorevoli unanimi espressi in forma palese

DELIBERA

1. di approvare la relazione di cui all'art. 30 del D. Lgs 201/2022 aggiornata all'anno 2024, allegata alla presente;



PROVINCIA DI TREVISO

**ENTE DI GOVERNO
DELLA MOBILITÀ NELLA MARCA TREVIGIANA**

-
2. di dare atto che la stessa verrà successivamente pubblicata nell'apposita sezione dedicata sul portale di ANAC;
 3. di pubblicare la presente deliberazione nell'apposita sezione del sito istituzionale della Provincia di Treviso.

La Segretaria
dott.ssa Gianna Di Tos
*(sottoscritto digitalmente
ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.)*

Il Vice Presidente
Fabio Maggio
*(sottoscritto digitalmente
ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.)*



PROVINCIA DI TREVISO

ENTE DI GOVERNO DELLA MOBILITÀ NELLA MARCA TREVIGIANA

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022 ANNUALITA' 2024

OGGETTO DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Nell'anno 2014 è stato istituito l'Ente di Governo della mobilità nella Marca Trevigiana e sono state attribuite alla Provincia di Treviso le funzioni amministrative, di pianificazione, programmazione, affidamento, controllo e vigilanza dei servizi di trasporto pubblico locale ricadenti nel bacino trevigiano.

Nell'ottobre dell'anno 2022, a seguito dell'espletamento della gara a doppio oggetto, il servizio è stato affidato all'azienda Mobilità di Marca SpA ed è stato altresì individuato il socio privato, ovvero Autoguidovie SpA, che è entrato nella Società con un capitale del 30% in data 14.03.2023; pertanto, a decorrere da tale data, il capitale sociale (deliberato e sottoscritto) da MOM Spa è salito ad € 28.273.370.

In data 22.12.2023 è stato quindi sottoscritto il contratto tra l'Ente di governo e la società MOM Spa per il periodo di nove anni ed un'eventuale proroga per ulteriori 4 anni

VALORE COMPLESSIVO SU BASE ANNUA DEI SERVIZI AFFIDATI

Finanziamenti assegnati dalla Regione per l'anno 2024 (IVA esclusa):

Tipo servizio	D.G.R. 628 del 10 giugno 2024
Urbano Treviso	Euro 6.296.567,59=
Urbano Conegliano	Euro 544.658,50=
Urbano Montebelluna	Euro 148.609,30=
Urbano Vittorio Veneto	Euro 720.568,61=
Extraurbano prov. Treviso	Euro 18.816.980,42=

Ulteriori assegnazioni regionali (IVA esclusa) riferite al contratto anno 2024 (in bilancio provinciale 2025):

Tipo di servizio	D.G.R. 1487 del 16.12.2024	D.D.R. 155 del 9.04.2025
Urbano Treviso	Euro 538.300,99=	Euro 100.263,75=
Urbano Conegliano	Euro 46.563,50=	Euro 8.672,90=
Urbano Montebelluna	Euro 12.704,78=	Euro 2.366,39=
Urbano Vittorio Veneto	Euro 61.602,26=	Euro 11.474,02=
Extraurbano prov. Treviso	Euro 1.608.685,86=	Euro 299.633,25=

CRITERI TARIFFARI

Tariffe a scaglioni chilometrici approvate con delibera Ente di Governo n. 6/2023 del 06.06.2023;

DATI AFFIDATARIO

Denominazione: **MOBILITA' DI MARCA S.P.A.**

Sigla: **MOM S.P.A.**

Data atto di costituzione: 30/12/2011

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE

Partecipazione diretta

QUOTE SOCIETARIE

Mobilità di Marca è una società per azioni partecipata da 38 soci (Provincia di Treviso, Autoguidovie, ATVO e 35 Comuni della provincia di Treviso).

Spetta all'assemblea dei soci la nomina degli organi societari: Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale, Revisori dei Conti.

I principali azionisti e le relative quote sociali sono:

Amministrazione Provinciale di Treviso 41%

Autoguidovie Spa 30%

Comune di Treviso 11,7%

Comune di Vittorio Veneto 2,3%

Atvo Spa 2%

Comune di Castelfranco Veneto 3,2%

Comune di Veduggio 1,1%

Altri comuni (31 Comuni con quote inferiori all'1%) 8,1%

ANDAMENTO ECONOMICO

ANDAMENTO ECONOMICO ESERCIZIO 2024						
	EXTRAURB.TV	URB.TV	URB. VITT.V.	URB.CONEG.	URB.MONTEB.	TOTALE
1 COSTI COMPLESSIVI DEL SERVIZIO	37.400.243,00 €	11.849.742,00 €	1.549.424,00 €	1.313.157,00 €	274.451,00 €	52.387.017,00 €
2 PASSEGGERI TRASPORTATI	17.835.508	8.299.400	587.971	456.325	83.185	27.262.388
3 COSTO MEDIO PER PASSEGGERO TRASPORTATO	2,10 €	1,43 €	2,64 €	2,88 €	3,30 €	1,92 €
4 RICAVI TOTALI DEL SERVIZIO	39.140.831,00 €	12.015.624,00 €	1.498.544,00 €	1.119.359,00 €	208.490,00 €	53.982.848,00 €
5 - di cui da vendita abbonamenti	11.369.554,00 €	2.721.540,00 €	149.372,00 €	125.807,00 €	21.292,00 €	14.387.565,00 €
6 - di cui da vendita biglietti	4.233.600,00 €	2.645.845,67 €	120.547,93 €	101.526,00 €	17.183,00 €	7.118.702,60 €
7 CREDITI COMMERCIALI CORRENTI AL 31/12	2.087.005,00 €	646.933,00 €	71.012,00 €	53.666,00 €	9.902,00 €	2.868.518,00 €
8 NUM.PERSONALE ADDETTO AL SERVIZIO	383	118	18	13	3	536
9 - di cui diretti (autisti)	303	93	15	11	2	425
10 - di cui indiretti	80	25	4	2	1	112
11 COSTO COMPLESSIVO DEL PERSONALE ADDETTO	17.746.333,00 €	5.547.045,00 €	856.635,00 €	654.637,00 €	169.333,00 €	24.973.983,00 €
12 COSTO MEDIO UNITARIO PER ADDETTO	46.274,78 €	47.088,67 €	47.067,60 €	48.491,63 €	48.380,87 €	46.549,91 €

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO		
	31/12/2024	31/12/2023
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.225.765	49.191.958
Variazione rimanenze finali e sem	0	0
Variazione lavori in corso	0	0
Incremento imm. Per lav. Interni	143.622	53.413
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	50.369.387	49.245.371
COSTI		
Costi per materie prime	9.718.253	10.067.121
Costi per servizi	12.255.502	12.519.379
Costi per il godimento di beni di terzi	953.506	813.447
Variazione delle rimanenze materie prime	152.251	133.438
Oneri diversi di gestione	586.459	758.828
TOTALE COSTI	23.665.972	24.292.213
VALORE AGGIUNTO	26.703.416	24.953.158
Costi per il personale	-27.004.870	-27.202.632
Altri ricavi e proventi (escl. Plusv e contrib c/inv)	5.579.087	7.721.793
MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA	5.277.633	5.472.319
Ammortamenti e svalutazioni	-6.231.205	-5.798.815
Accantonamento per rischi	-29.400	-1.208.910
Altri accantonamenti	0	0
Contributi c/investimenti	2.513.068	2.003.905
REDDITO OPERATIVO - EBIT	1.530.096	468.499
Proventi e oneri gestione patrimoniale		
Altri ricavi e proventi		
Proventi da partecipazione		

Altri proventi finanziari		
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
Rivalutazioni		
Di partecipazioni	-	-
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
Svalutazioni		
Di partecipazioni	-	-
Di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
RISULTATO GESTIONE PATRIMONIALE	0	0
PROVENTI E ONERI GESTIONE FINANZIARIA		
Prov. da crediti iscritti nelle immob.ni	-	-
Prov. diversi dai precedenti	54.514	59.303
Interessi e altri oneri finanziari	-447.857	-456.029
Utili perdite su cambi	-	-
Rivalutazioni di imm. finanziarie	-	-
Svalutazioni di imm. Finanziarie	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	-393.344	-396.726
Proventi e oneri straordinari	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.136.752	71.773
Imposte sul reddito d'esercizio	-78.838	
UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO	1.057.914	71.773

Dalla classificazione del conto economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2024 si evidenziano i seguenti indicatori economici in chiaro miglioramento rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024
Valore aggiunto	24.953.158	26.703.416
Margine operativo lordo - EBITDA	5.472.319	5.277.633
Margine operativo netto - EBIT	468.499	1.530.096
Risultato prima delle imposte	71.773	1.136.752
Risultato d'esercizio netto	71.773	1.057.914

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	31/12/2024	31/12/2023
ATTIVO FISSO		
Immobilizzazioni immateriali	5.623.182	6.292.373
Immobilizzazioni materiali	56.208.386	57.073.968
Terreni e Fabbricati	14.794.503	15.113.140
Altre immobilizzazioni	41.413.882	41.960.829
Immobilizzazioni finanziarie	232.200	232.200
Partecipazioni	232.200	232.200
Crediti v/control., coll. e altre	0	0
Altre immob.ni finanziarie	0	0

TOTALE ATTIVO FISSO	62.063.767	63.598.540
ATTIVO CORRENTE		
Disponibilita' liquide	13.767.618	8.065.843
Crediti	14.810.894	19.242.038
Crediti v/clienti	2.934.124	3.723.363
Crediti v/altri	11.876.770	15.518.675
Ratei e risconti	456.185	588.108
Altre attività finanz. A breve	0	0
Rimanenze	1.787.017	1.939.267
Materie prime	1.787.017	1.939.267
Prodotti in corso di lav.	0	0
Lavori su ordinazione	0	0
Prodotti finiti	0	0
Acconti	0	0
TOTALE ATTIVO CORRENTE	30.365.529	29.247.149
TOTALE IMPIEGHI	92.429.296	92.845.689
PASSIVO CORRENTE		
Debiti v/ banche	1.937.072	2.021.221
Debiti v/ fornitori	9.414.968	8.297.238
Acconti	0	0
Altri debiti a breve	4.899.078	4.101.537
Ratei e risconti	25.604.217	25.836.957
TOTALE PASSIVO CORRENTE	41.855.336	40.256.953
PASSIVO CONSOLIDATO		
Fondi per rischi ed oneri	886.149	1.208.910
Fondo TFR	4.336.593	5.190.420
Debiti v/Banche	8.777.678	10.673.780
Altri debiti a M/L termine	0	0
TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO	14.000.420	17.073.109
CAPITALE NETTO		
Capitale sociale	28.273.370	28.273.370
Ris. E utili/perdite portati a nuovo	7.242.257	7.170.484
Utile perdita dell'esercizio	1.057.914	71.773
TOTALE CAPITALE NETTO	36.573.541	35.515.627
TOTALE FONTI	92.429.296	92.845.689

Nel prospetto seguente è indicata la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente:

SINTESI DI STATO PATRIMONIALE	31/12/2024		31/12/2023	
ATTIVO CORRENTE				
Liquidità immediate	13.767.618	45,34%	8.065.843	27,58%
Liquidità differite	14.810.894	48,78%	19.242.038	65,79%
Disponibilità	1.787.017	5,89%	1.939.267	6,63%
Totale Attivo corrente	30.365.529	32,85%	29.247.149	31,50%

IMMOBILIZZAZIONI				
Immobilizzazioni immateriali	5.623.182	9,06%	6.292.373	9,89%
Immobilizzazioni materiali	56.208.386	90,57%	57.073.968	89,74%
Immobilizzazioni finanziarie	232.200	0,37%	232.200	0,37%
Totale immobilizzazioni	62.063.767	67,15%	63.598.540	68,50%
TOTALI ATTIVO	92.429.296	100,00%	92.845.689	100,00%
PASSIVO CORRENTE	41.855.336	45,28%	40.256.953	43,36%
PASSIVO CONSOLIDATO	14.000.420	15,15%	17.073.109	18,39%
TOTALE PASSIVO	55.855.755	60,43%	57.330.062	61,75%
CAPITALE NETTO	36.573.541	39,57%	35.515.627	38,25%
TOTALE PASSIVO E CN	92.429.296	100,00%	92.845.689	100,00%

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI

Stato patrimoniale finanziario	31/12/2024	31/12/2023
IMPIEGHI		
Immobilizzazioni Immateriali	5.623.182	6.292.373
Immobilizzazioni Materiali	56.208.386	57.073.968
Immobilizzazioni Finanziarie	232.200	232.200
Rimanenze	1.787.017	1.939.267
Liquidità differite	14.810.894	19.242.038
Liquidità immediate	13.767.618	8.065.843
TOTALE IMPIEGHI	92.429.296	92.845.689
FONTI		
Patrimonio netto	36.573.541	35.515.627
Passivo consolidato	14.000.420	17.073.109
Totale Capitale Permanente	50.573.961	52.588.736
Passivo corrente	41.855.336	40.256.953
TOTALE FONTI	92.429.296	92.845.689

INDICATORI	%	%
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	67,15	68,50
Peso del capitale circolante (C/K)	32,85	31,50
Peso del capitale proprio (N/K)	39,57	38,25
Peso del capitale di terzi (T/K)	60,43	61,75
Copertura immobilizzi (I/P)	122,72	120,94
Indice di disponibilità (C/Pc)	72,55	72,65
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	68,28	67,83
Indice di auto copertura del capitale fisso (N/T)	65,48	61,95
Copertura immobilizzi (P/I)	81,49	82,69

QUALITÀ DEL SERVIZIO

IDENTITA'	DIMENSIONE SOCIALE	DIMENSIONE AMBIENTALE	DIMENSIONE ECONOMICA
153 comuni in 6 province il territorio servito.	535 dipendenti, il 99,6% ha un contratto a tempo indeterminato.	42 mila tonnellate di CO2 risparmiate grazie al trasporto pubblico MOM.	34,5 milioni di Euro circa, il fatturato dei fornitori nel 2023
296 km di rete orientata 4.280 paline di fermata.	Più del 40% del personale di guida opera a Treviso.	12,4 mila tonnellate di CO2 per emissioni di autobus (gasolio).	Tra i fornitori, il 26% ha sede a Treviso e il 47% circa in Veneto (escluso Treviso).
30 linee urbane, 83 linee extraurbane, servizi scuolabus in 7 comuni.	5.169 ore di formazione complessivamente erogate, 9,6 ore medie per dipendente.	688 tonnellate circa di rifiuti pericolosi destinati a recupero.	232, il totale dei nuovi fornitori attivati per la prima volta nell'anno.
435 autobus di cui 139 urbani e 296 extraurbani.	L'indice generale di soddisfazione della Clientela nel 2024 si è attestato all'82%.	38 autobus ibridi (sia gasolio che metano) della flotta MOM (urbani ed extraurbani).	58,3 milioni circa, il valore economico generato da MOM nel 2024
417 punti vendita, 6 rivendite informatizzate, 21 biglietterie.	6 giorni il tempo medio di riscontro scritto al reclamo.	3 nuovi autobus elettrici "entrati" nella flotta MOM mediante risorse del PNRR.	1.058, utile generato nel 2024 (valore espresso in migliaia di Euro).
16,3 milioni di km percorsi nel 2024, 27,26 milioni di passeggeri.	48,1% gli abbonati che hanno scelto canali digitali per l'acquisto.	4.172 kwh mediamente prodotti da impianto fotovoltaico nel 2024.	1,8 milioni l'investimento per l'acquisto di nuovi autobus.

SODDISFAZIONE CLIENTELA

L'azienda ha elaborato, tramite azienda specializzata e certificata, per l'anno 2024 la seguente Customer satisfaction con un indice di soddisfazione della clientela pari all'82%:

Confronto nel tempo	2024	2023	2022
Pulizia dei mezzi	7,14	6,02	6,54
Sicurezza intesa come mancanza di incidenti	7,98	7,95	8,35
Puntualità e regolarità delle corse	5,66	5,52	6,40
Impegno nel rispetto dell'ambiente	7,22	6,69	7,16
Servizio svolto dalle biglietterie allo sportello	7,49	6,60	7,20
Livello di affollamento dei mezzi	6,34	5,16	6,09
Cortesia del personale di bordo	7,26	6,17	7,03
Condotta di guida degli autisti	7,10	6,67	7,28
Sicurezza del pericolo di furti e borseggi	7,98	7,44	7,98
Informazioni offerte ai clienti	7,24	6,36	7,17
Comfort dei mezzi	6,82	6,36	6,96

Collegamenti con altri mezzi di trasporto	6,62	6,08	6,92
Qualità dei servizi ai viaggiatori con ridotte capacità motorie	7,07	6,08	6,81
Qualità dei servizi aggiuntivi	7,06	6,14	-
Presenza di efficaci azioni di vigilanza	6,77	5,67	-
Media delle medie	7,05	6,24	7,03

OBBLIGHI CONTRATTUALI

Nel contratto sottoscritto in data 22.12.23 sono fissati i fattori di qualità del servizio a cui il concessionario deve ottemperare suddivisi tra ambito urbano ed extraurbano con differente indicazione degli standard di qualità tra i due ambiti citati:

Fattori di qualità	Indicatori di qualità	
	Tipologia	Unità di misura
Sicurezza del viaggio	Incidentalità passiva dei mezzi	n. morti/viaggiatori anno
		n. feriti/viaggiatori anno
		n. sinistri/autobus anno
	Vetustà mezzi	età media mezzi
	Percezione complessiva livello sicurezza viaggio	% soddisfatti (punteggio da 1 a 10)
Sicurezza personale e patrimoniale	Percezione complessiva livello di sicurezza	% soddisfatti (punteggio da 1 a 10)
Regolarità del servizio (e puntualità dei mezzi)	Regolarità complessiva servizio	% corse effettive/corse programmate
	Distanza media fermate	metri
	Velocità commerciale	Km/h
	Puntualità	0-10 minuti
	Percezione complessiva regolarità servizio	% soddisfatti (punteggio da 1 a 10)
Pulizia e condizioni igieniche dei mezzi e delle strutture	Pulizia ordinaria	n. interventi giornalieri/n. mezzi
	Pulizia radicale	frequenza media in giorni
	Pulizia impianti di servizio pubblico	frequenza media in giorni
	Percezione complessiva livello pulizia	% soddisfatti (punteggio da 1 a 10)
Comfortevolezza di viaggio	Affollamento medio	n. posti offerti totali/n. viaggiatori
	Climatizzazione	% mezzi sul totale
	Accessibilità facilitata (pianale ribassato e/o pedana)	% mezzi sul totale
	Percezione complessiva livello confortevolezza viaggio	% soddisfatti (punteggio da 1 a 10)
Servizi per viaggiatori con handicap	Elenco eventuali servizi aggiuntivi	% mezzi sul totale
Informazione alla clientela	Tempestività	tempo medio anche telefonico
	Diffusioni	% mezzi con dispositivi acustici e/o

		visivi/totale
	Diffusione orari alle fermate	% sul totale
	Percezione esaustività	% soddisfatti (punteggio da 1 a 10)
	Informazioni	
Aspetti relazionali e comportamentali	Percezione complessiva livello aspetti relazionali, comportamentali (presentabilità, riconoscibilità comportamento)	% soddisfatti (punteggio da 1 a 10)
Livello servizio sportello	Percezione complessiva	% soddisfatti (punteggio da 1 a 10)

CONCLUSIONI

Il 2024 per la società concessionaria MOM Spa è un anno di particolare rilievo in quanto è il primo anno di esercizio che vede il socio operativo privato Autoguidovie Spa entrare nella gestione della medesima società; il risultato economico conseguito nell'esercizio 2024 è un utile pari ad € 1.057.914,00 ed un risultato importante dopo la crisi pandemica degli anni 2020-22 e questo risultato è coinciso con l'entrata di Autoguidovie che sicuramente ha contribuito a migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'azione aziendale grazie all'introduzione di un know-how specialistico di settore molto evoluto.

Nell'esperienza quindi della gestione della società MOM il partenariato pubblico-privato ha favorito il miglioramento dei processi produttivi ed il contenimento dei costi di esercizio.

Nel corso del 2024 la società in questione ha iniziato a dare attuazione ai principali pillars strategici contenuti nel PEF pluriennale allegato al contratto citato nelle premesse in termini di:

- riqualificazione/revisione delle percorrenze e l'introduzione dei servizi a chiamata;
- piano investimenti (è iniziata la costruzione della nuova sede amm.va a Treviso, è stata ultimata la costruzione del nuovo deposito a Castelfranco);
- adozione del full service manutentivo per i veicoli di nuova acquisizione;
- transizione ecologica con acquisto di veicoli a basso impatto ambientale;
- dimensionamento del fabbisogno del personale a seguito della revisione delle percorrenze e dell'adozione del full service manutentivo.

Ad un'analisi più approfondita, oltre agli aspetti positivi della gestione nel 2024, vale la pena sottolineare alcuni spunti di riflessione in un'ottica di medio lungo periodo; infatti, a fronte di un incremento dei ricavi da vendita dei titoli di viaggio, il numero complessivo dei viaggiatori rimane ancora al di sotto dei livelli di domanda pre covid di circa il 10% come probabile effetto della pandemia sulle abitudini di lavoro e mobilità; a questo si deve aggiungere che nei prossimi anni è atteso un calo demografico sulla domanda del trasporto scolastico che sarà certamente la problematica più importante da affrontare da parte delle aziende trasportistiche e da parte degli Enti di governo.

ALTRI SERVIZI TPL GESTITI DA AZIENDE NON PARTECIPATE

Oltre ai servizi di TPL in concessione alla ditta MOBILITA' DI MARCA SPA, a partire dal 2024 sono stati sottoscritti i contratti di servizio con le seguenti aziende:

- **BARZI SERVICE SRL** con sede in Maserada sul Piave (TV) - contratto n. 274/2024 prot. n. 23384 del 24.04.2024;
- **AUTOCORRIERE CAVERZAN SRL** con sede in Montebelluna (TV) - contratto n. 282/2024 prot. n. 25181 del 7.05.2024;
- **AUTOSERVIZI GOBBO SRL** con sede in Morgano (TV) - contratto n. 307/2024 prot. n. 25181 del 20.06.2024;
- **AUTOSERVIZI DE ZEN MICHELE SAS** con sede ad Asolo (TV) per il TP urbano di Asolo gestito direttamente dal Comune.

VALORE COMPLESSIVO SU BASE ANNUA DEI SERVIZI AFFIDATI

Finanziamenti assegnati dalla Regione per l'anno 2024 (IVA esclusa)

Tipo servizio	D.G.R. 628 del 10 giugno 2024	
TRATTE DI LINEA EXTRAURBANA		
Aziende affidatarie		
BARZI SERVICE SRL	Euro	346.808,49=
AUTOCORRIERE CAVERZAN SRL	Euro	360.376,71=
AUTOSERVIZI GOBBO SRL	Euro	206.711,56=

Ulteriori assegnazioni regionali (IVA esclusa) riferite al contratto anno 2023 (in bilancio provinciale 2024)

Tipo servizio	D.G.R. 1487 del 16.12.2024		D.D.R. 155 del 9.04.2025	
TRATTE DI LINEA EXTRAURBANA				
Aziende affidatarie				
BARZI SERVICE SRL	Euro	29.649,07=	Euro	5.522,42=
AUTOCORRIERE CAVERZAN SRL	Euro	30.809,03=	Euro	5.735,48=
AUTOSERVIZI GOBBO SRL	Euro	17.672,02=	Euro	3.291,58=

ANDAMENTO ECONOMICO

BARZI SERVICE SRL:

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.107.154	3.923.281
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	34.196	41.637
altri	132.481	218.215
Totale altri ricavi e proventi	166.677	259.852
Totale valore della produzione	4.273.831	4.183.133
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	916.034	989.571
7) per servizi	869.844	770.905
8) per godimento di beni di terzi	468.300	482.450
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.208.046	1.195.457
b) oneri sociali	333.936	329.430
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	72.443	69.195
c) trattamento di fine rapporto	66.273	64.519
d) trattamento di quiescenza e simili	6.131	4.531
e) altri costi	39	145
Totale costi per il personale	1.614.425	1.594.082
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	160.137	143.134
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	52.661	42.279
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	107.476	100.855
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	11.756	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	171.893	143.134
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(773)	2.137
14) oneri diversi di gestione	90.504	78.022
Totale costi della produzione	4.130.227	4.060.301
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	143.604	122.832
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	348	863
Totale proventi diversi dai precedenti	348	863
Totale altri proventi finanziari	348	863
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	130.095	122.528
Totale interessi e altri oneri finanziari	130.095	122.528
17-bis) utili e perdite su cambi	-	(5)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(129.747)	(121.670)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	13.857	1.162
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	16.897	11.864
imposte differite e anticipate	(7.053)	(30.322)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	9.844	(18.458)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	4.013	19.620

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	12.542	18.314
II - Immobilizzazioni materiali	1.618.970	1.591.947
III - Immobilizzazioni finanziarie	5.078	7.139
Totale immobilizzazioni (B)	1.636.590	1.617.400
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	6.032	3.528
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	344.808	518.213
imposte anticipate	13.054	13.054
Totale crediti	357.862	531.267
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	26.430	23.630
IV - Disponibilità liquide	219.540	140.597
Totale attivo circolante (C)	609.864	699.022
D) Ratei e risconti	31.602	31.107
Totale attivo	2.278.056	2.347.529
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	41.310	41.310
III - Riserve di rivalutazione	463.465	399.962
IV - Riserva legale	7.841	7.841
VI - Altre riserve	(1)	1
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	1.045	3.106
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	8.612	63.503
Totale patrimonio netto	522.272	515.723
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	88.983	69.351
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	642.701	638.732
esigibili oltre l'esercizio successivo	516.808	682.031
Totale debiti	1.159.509	1.320.763
E) Ratei e risconti	507.292	441.692
Totale passivo	2.278.056	2.347.529

AUTOCORRIERE CAVERZAN SRL

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.113.735	1.819.964
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	28.306	46.319
altri	87.195	103.279
Totale altri ricavi e proventi	115.501	149.598
Totale valore della produzione	2.229.236	1.969.562
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	377.188	299.139
7) per servizi	555.707	461.925
8) per godimento di beni di terzi	125.507	144.884
9) per il personale		
a) salari e stipendi	582.795	463.820
b) oneri sociali	179.727	138.104
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	38.342	29.169
c) trattamento di fine rapporto	32.886	27.386
e) altri costi	5.456	1.783
Totale costi per il personale	800.864	631.093
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	286.552	241.129
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.302	10.176
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	279.250	230.953
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.535	2.188
Totale ammortamenti e svalutazioni	288.087	243.317
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(2.504)	2.223
14) oneri diversi di gestione	27.779	59.682
Totale costi della produzione	2.172.628	1.842.263
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	56.608	127.299
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	-	12
Totale proventi diversi dai precedenti	-	12
Totale altri proventi finanziari	-	12
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	38.355	40.143
Totale interessi e altri oneri finanziari	38.355	40.143
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(38.355)	(40.131)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	18.253	87.168
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	14.824	15.888
imposte relative a esercizi precedenti	-	7
imposte differite e anticipate	-	6.024
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	5.183	(1.746)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	9.641	23.665
21) Utile (perdita) dell'esercizio	8.612	63.503

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	12.542	18.314
II - Immobilizzazioni materiali	1.618.970	1.591.947
III - Immobilizzazioni finanziarie	5.078	7.139
Totale immobilizzazioni (B)	1.636.590	1.617.400
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	6.032	3.528
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	344.808	518.213
imposte anticipate	13.054	13.054
Totale crediti	357.862	531.267
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	26.430	23.630
IV - Disponibilità liquide	219.540	140.597
Totale attivo circolante (C)	609.864	699.022
D) Ratei e risconti	31.602	31.107
Totale attivo	2.278.056	2.347.529
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	41.310	41.310
III - Riserve di rivalutazione	463.465	399.962
IV - Riserva legale	7.841	7.841
VI - Altre riserve	(1)	1
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	1.045	3.106
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	8.612	63.503
Totale patrimonio netto	522.272	515.723
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	88.983	69.351
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	642.701	638.732
esigibili oltre l'esercizio successivo	516.808	682.031
Totale debiti	1.159.509	1.320.763
E) Ratei e risconti	507.292	441.692
Totale passivo	2.278.056	2.347.529

AUTOSERVIZI GOBBO SRL

CONTO ECONOMICO

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	510.069	518.189
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	37.775	40.806
altri	10.484	124.930
Totale altri ricavi e proventi	48.259	165.736
Totale valore della produzione	558.328	683.925
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	78.427	85.660
7) per servizi	88.550	155.303
8) per godimento di beni di terzi	904	1.585
9) per il personale		
a) salari e stipendi	234.956	222.408
b) oneri sociali	42.131	40.637
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	9.811	12.006
c) trattamento di fine rapporto	9.811	9.206
e) altri costi	-	2.800
Totale costi per il personale	286.898	275.051
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	38.988	88.608
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.298	-
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	32.690	88.608
Totale ammortamenti e svalutazioni	38.988	88.608
14) oneri diversi di gestione	36.241	13.604
Totale costi della produzione	530.008	619.811
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	28.320	64.114
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1	2
Totale proventi diversi dai precedenti	1	2
Totale altri proventi finanziari	1	2
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	4.439	4.591
Totale interessi e altri oneri finanziari	4.439	4.591
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(4.438)	(4.589)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	23.882	59.525
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	1.312	1.144
imposte differite e anticipate	4.568	7.193
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	5.880	8.337
21) Utile (perdita) dell'esercizio	18.002	51.188

STATO PATRIMONIALE

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	56.683	-
II - Immobilizzazioni materiali	128.314	159.952
III - Immobilizzazioni finanziarie	3.000	3.000
Totale immobilizzazioni (B)	187.997	162.952
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	722.066	708.565
esigibili oltre l'esercizio successivo	142	60.728
imposte anticipate	19.360	23.928
Totale crediti	741.568	793.221
IV - Disponibilità liquide	806	30.326
Totale attivo circolante (C)	742.374	823.547
D) Ratei e risconti	9.040	9.777
Totale attivo	939.411	996.276
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	10.000	10.000
IV - Riserva legale	2.000	2.000
VI - Altre riserve	159.000	119.000
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	58.061	46.874
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	18.002	51.188
Totale patrimonio netto	247.063	229.062
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	89.922	80.428
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	517.599	588.099
esigibili oltre l'esercizio successivo	84.808	98.155
Totale debiti	602.407	686.254
E) Ratei e risconti	19	532
Totale passivo	939.411	996.276

OBBLIGHI CONTRATTUALI

<i>Fattori di qualità</i>	<i>Indicatori di qualità</i>	
	<i>Tipologia</i>	<i>Unità di misura</i>
Sicurezza del viaggio	Incidentalità dei mezzi	n. morti/viaggiatori anno
		n. feriti/viaggiatori anno
		n. sinistri/autobus anno
	Incidentalità passiva dei mezzi	n. morti/viaggiatori anno
		n. feriti/viaggiatori anno
		n. sinistri/autobus anno
	Vetustà mezzi	età media mezzi
Regolarità del servizio	Regolarità complessiva	% corse programmate
	Distanza media fermate	metri
	Velocità commerciale	Km/h
	Puntualità	0-10 minuti
Pulizia e condizioni igieniche dei mezzi e delle strutture	Pulizia ordinaria	n. interventi giornalieri
	Pulizia radicale	frequenza media in giorni
Comfort di viaggio	Affollamento medio	n. posti offerti totali/n. viaggiatori
	Climatizzazione	% mezzi sul totale
	Accessibilità facilitata (pianale ribassato e/o pedana)	% mezzi sul totale
Informazione alla clientela	Tempestività	tempo medio anche telefonico
Attenzione all'ambiente	Mezzi alimentati con B.T.Z.	% sui consumi

CONCLUSIONI

Il 2024 è stato un anno sostanzialmente in linea con l'anno 2023 e con la ripresa post pandemica; infatti, tutte e tre le società in questione hanno evidenziato un'utile di esercizio 2024, seppur modesto.